RENCANA STRATEGIS
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
2023 - 2027



www.pascasarjana.umrah.ac.id pasca@umrah.ac.id Passcasarjana umrah

PENGANTAR

Pendidikan tinggi di Indonesia diharapkan menjadi kunci bagi kemajuan bangsa dengan menghasilkan lulusan yang cerdas, berkarakter, dan terampil; memajukan ilmu pengetahuan dan teknologi baik melalui kemajuan iptek untuk kemakmuran bangsa maupun melalui penciptaan inovasi yang relevan bagi pembangunan.

Sejalan dengan hal tersebut, dan dalam rangka memenuhi tantangan global, Universitas Maritim Raja Ali Haji Program Pascasarjana Umrah sebagai salah satu perguruan tinggi diharapkan berperan aktif dalam meningkatkan daya saing bangsa. Hal ini wajib ditindaklanjuti oleh setiap Unit yang ada di UMRAH antara lain Pascasarjana. Pascasarjana Universitas UMRAH secara terus menerus berupaya untuk meningkatkan mutu dan relevansinya sehingga menjadi lembaga yang unggul, mandiri, dan berbudaya. Hal ini akan diimplementasikan dalam rencana strategis Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji lima tahun ke depan dalam bentuk Rencana Strategis Pascasarjana UMRAH 2023-2027.

Kami sampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyusunan rencana strategis ini. Kami berharap rencana strategis ini dapat menjadi bagian dari keseluruhan unit untuk akselerasi dalam mewujudkan cita-cita Universitas Maritim Raja Ali Haji sebagai perguruan tinggi yang memiliki daya saing global.

Tanjungpinang, November 2023
Tertanda,

Dr. Rumzi Samin, S.Sos, M.Si
Direktur

DAFTAR ISI

Pengantar 1
Daftar Isi 2
Datar Tabel 3
Datar Gambar 4

Bab I Pendahuluan 4
- 1.1 Latar Belakang 4
- 1.2 Kodisi Umum 6
- 1.3 Potensi dan Permasalahan 7
- 1.4 Landasan Hukum 8
- 1.5 Tujuan 8

BAB II Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis 10
- 2.1 Visi 10
- 2.2 Misi 10
- 2.3 Tujuan 10
- 2.4 Sasaran Strategis 11

BAB III Arah Kebijakan, Strategi, Kerangka Regulasi, dan Kerangka Kelembagaan 12
- 3.1 Arah Kebijakan dan Strategi Program Pascasarjana 12
- 3.2 Kerangka Regulasi 14
- 3.3 Kerangka Kelembagaan 14

BAB IV Program, Indikator Kinerja, dan Kerangka Pendanaan 16
- 4.1 Program dan Indikator Kinerja 16
- 4.2 Kerangka Pendanaan 18

BAB V Penutup 19

Lampiran 20

Lampiran . Matrik Indikator Target Capaian 2023-2027

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tujuan dan Sasasaran Strategis 11
Tabel 2. Program dan Indikator Kinerja 16
Tabel 3. Pendanaan Program Kerja..... 18

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Tujuan dan Sasasaran Strategis 16

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perencanaan Pembangunan Jangka Panjang Nasional (PJPN 2005-2025), telah ditetapkan empat tahapan pokok pembangunan nasional jangka menengah lima tahunan. Tahapan keempat perencanaan pembangunan nasional tersebut (2020 – 2025) adalah mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil dan makmur melalui percepatan pembangunan di segala bidang dengan struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif. Sejalan dengan PJPN 2005-2025 tersebut, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan telah menetapkan penggunaan empat tema strategis pembanguan pendidikan. Tema strategis keempat Periode 2020-2025 adalah daya saing internasional. Setiap tema strategis pembangunan pendidikan jangka panjang tersebut, diturunkan dalam program kerja yang menekankan pada 3 (tiga) tantangan utama, yaitu: (1) pemerataan dan perluasan akses; (2) peningkatan mutu, relevansi dan daya saing; dan (3) peningkatan tata kelola, akuntabilitas dan citra publik.

Universitas Maritim Raja Ali Haji (UMRAH) sebagai salah satu lembaga pendidikan tinggi di Indonesia, secara periodik telah menetapkan rencana strategis pengembangannya yang disesuaikan dengan tema-tema yang dikembangkan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. UMRAH Sebagai PTN yang memfokuskan pengembangannya pada bidang maritim, kehadiran UMRAH memiliki potensi besar dalam mendukung Visi-Misi kemaritiman Pemerintah Republik Indonesia. UMRAH memiliki semboyan “Menuju Tamadun Maritim”, yang bermakna eksistensi UMRAH sebagai perguruan tinggi kemaritiman berkomitmen untuk mengupayakan semaksimal mungkin potensi sumber daya kelautan guna menuju tingkat peradaban yang paling tinggi (tamadun). UMRAH sebagai PTN di Indonesia juga diharapkan menjadi kunci bagi kemajuan bangsa dengan menghasilkan lulusan yang cerdas, berkarakter, dan terampil; memajukan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni baik melalui kemajuan Ipteks untuk kemakmuran bangsa

UMRAH Saat ini menuju ke arah Periode pengembangan kedua (2020-2024). Periode ini difokuskan pada reorientasi VMTS, pengembangan riset, pengembangan kurikulum pembelajaran, peningkatan mutu Dosen dan pengembangan sarana prasarana, setelah sebelumnya berfokus kepada penguatan tatakelola dan peningkatan relevansi dan kualitas pembelajaran (Periode 1, 2011-2016). Berkaitan dengan pengembangan riset dan kurikulum pembelajaran, penelitian UMRAH diarahkan pada bidang-bidang unggulan yang gayut dengan tonggaktonggak capaian VMTS, yakni pengembangan bidang sumberdaya kelautan, sosial-ekonomi kelautan, hukum kelautan, pengembangan wilayah perbatasan, pendidikan berbasis kelautan, serta budaya dan seni lokal. Riset akan didorong dengan penambahan laboratorium yang berkualitas, pembangunan stasiun riset dengan mengarahkan kolaborasi riset baik antar dosen UMRAH maupun dengan dosen-dosen dari Perguruan Tinggi lainnya dari Indonesia maupun dari Perguruan Tinggi luar negeri. Hal ini akan diimplementasikan dalam rencana strategis UMRAH lima tahun ke depan dalam bentuk Rencana Strategis Universitas Maritim Raja Ali Haji (Renstra UMRAH) 2020-2024. Setiap unit di lingkungan UMRAH menindaklanjuti Renstra Universitas menjadi renstra unit termasuk Program Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji.

Dengan latar belakang pemikiran di atas, semua sivitas Pascasarjana memanfaatkan Rencana Strategis ini untuk merealisasikan proses transformasi pengelolaan Pascasarjana untuk mendukung Universitas Maritim Raja Ali Haji menjadi Perguruan Tinggi dengan tatakelola yang lebih baik. Hal ini harus disesuaikan dengan tujuan dan sasaran pengembangan institus yaitu memperoleh peringkat akreditasi yang tertinggi oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT) maupun oleh Badan Akreditasi dan/atau Sertifikasi Internasional. Rencana strategis ini disusun sebagai pedoman operasional pengelolaan Pascasarjana lima tahun ke depan.

Rencana strategis ini berisi uraian tentang visi, misi, tujuan, sasaran strategis, strategi pengembangan, dan arah kebijakan pengembangan Pascasarjana untuk ikut mengantarkan Umrah menjadi Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi, Riset, Mari-Sociopreneurship dan Tamadun Maritim di ASEAN Rencana strategis ini

dilengkapi pula dengan program dan indikator kinerja kunci serta target capaian setiap tahunnya dan dapat mendukung arah roodmap Pengembangan umrah Tahun 2023-2028 yaitu *resesarch University* dan diharapkan memberikan manfaat kepada pihak pimpinan dan pengambil keputusan untuk menentukan program yang akan dilaksanakan dan sebagai pedoman/referensi bagi seluruh sivitas akademika dan unsur penunjang dalam melaksanakan kegiatan sehingga selaras dengan kebijakan Universitas Maritim Raja Ali Haji

1.2 Kondisi Umum

Program Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji dirintis dan didirikan berdasarkan kebutuhan yang semakin mendesak untuk meningkatkan sumber daya manusia (SDM) khususnya tenaga pendidik, baik di lingkungan UMRAH maupun di luar UMRAH. Adanya Program Pascasarjana UMRAH juga sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2023 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji dimana Program Pascasarjana merupakan salah satu unit kerja di Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tata Kelola di Program Pascasarjana UMRAH mengikuti tata Kelola kelembagaan di Universitas Mritim Raja Ali Haji , Program Pascasarja diawali dengan bergabungnya dua Program Studi Strata Dua (Magister) Ilmu Lingkungan dan (magister) Ilmu Adminitrasi Publik.

Tahun 2023 pasca terbentuknya Program Pascasarja UMRAH maka ditunjuklah Direktur Program Pascasarjana untuk menjalankan fungsinya dalam pengembangan dan pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi serta pembinaan sivitas akademik, adapun pemegang mandat sebagai Direktur Program Pascasajana saat ini adalah Bapak Dr. Rumzi Samin, M.Si., Direktur Program pascasarjana di bantu oleh 2 Orang Wakil direkur Bidang Akademik, Perencanaan, dan kemahasiswan serta Bidang Umum, keuangan dan kerjasama. Saat Ini Program Pascasarjana memiliki 7 Orang dosen homebase pada Ilmu Lingkungan (http://bit.ly/S2ilmulingkunganumrah) dan 7 Orang dosen homebase pada Ilmu Adminitasi Publik (https://bit.ly/S2MAPUMRAH).

1.3 Potensi dan Permaslahan

Program Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji, seperti juga Program pascasarjana lain yang ada di Indonesia, mempunyai portensi yang baik dan secara langsung juga memiliki tantangan yang berat. Sebagai lembaga yang menyelenggarakan Pendidikan Tinggi, program pascasarjana menyadari dan menyikapi berbagai peluang dan tantangan, sehingga dengan terus-menerus akan mengembangkan kemampuannya seiring dengan perubahan tuntutan masyarakat dan perkembangan Ipteks. Potensi dan permasalahan saat ini harus disikapi dengan dewasa sesuai dengan perkembangan yang ada dan harus menunjukan intensitas yang cepat dan kompleks. Hal ini akan berpengaruh besar pada penyelenggaraan pendidikan di UMRAH. Secara umum, potensi yang dimiliki oleh Program pasca sarjana UMRAH yangkut hal-hal sebagai berikut:

1. UMRAH telah memiliki Visi dan Misi yang spesifik yakni menjadi *Center of Excellence* dalam Riset dan Budaya Maritim
2. Visi Pascasarjana relevan dengan visi UMRAH sebagai acuan untuk mengembangkan kinerja di Pascasarjana.
3. Peran Pascasarjana dalam pengembangan pendidikan pascasarjana.
4. Struktur organisasi telah berjalan efektif dan sesuai kebutuhan penyelenggaraan serta pengembangan pascasarjana yang bermutu.
5. Terintegrasinya seluruh informasi data di lingkungan UMRAH sehingga menjamin ketersediaan data yang up to date.
6. Kemajuan teknologi informasi yang sangat pesat memberikan peluang untuk mengakses informasi secara akurat dan cepat.
7. Meningkatnya permintaan tenaga kerja berkualitas di pasar kerja dengan penghasilan yang jauh lebih tinggi.
8. UMRAH merupakan satu-satunya Universitas Negeri di Provinsi Kepulauan Riau, sehingga menjadi tumpuan satu-satunya masyarakat Kepulauan Riau untuk studi lanjut Program Magister diperguruan tinggi negeri.

Selain Potensi Program Pascasarjana UMRAH juga memiliki permasalahannya, adapun permasalahannya sebagai berikut:

1. Kualitas hasil iptek belum banyak dan jumlah inovasi yang relatif sedikit.
2. Kerjasama riset dengan pihak BUDI belum bisa dikatakan banyak
3. Jumlah paten dan publikasi ilmah terutama internasional bereputasi kecil.
4. Program studi yang terakreditasi baik sekali belum ada
5. Program studi di Pascasarjana memiliki jumlah mahasiswa di bawah daya tampung, sehingga mempengaruhi efisiensi pengelolaan program studi.
6. Belum ada laboratorium riset untuk para dosen pascasarjana
7. Proses pembelajaran belum sepenuhnya dilaksanakan terintegrasi dengan proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (antara dosen dan mahasiswa)

1.4 Landasan Hukum

Landasan hukum dalam penyusunan Renstra Program Pascasarjana UMRAH Tahun 2023-2027, sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji;
4. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 33 tahun Tahun 2023 tentang Statuta Universitas Maritim Raja Ali Haji;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024;
6. Rencana Strategis Universitas Maritim Raja Ali Haji Tahun 2020-2024.

1.5 Tujuan

Secara umum Rencana Strategis Pascasarjana 2023-2027 disusun dengan maksud sebagai rambu-rambu dalam mewujudkan berbagai rencana yang ingin dicapai Pascasarjana lima tahun ke depan. Rencana Strategis Pascasarjana 2023-

2027 memiliki tujuan khusus sebagai berikut.

1. Sebagai acuan resmi bagi seluruh pemangku kebijakan di lingkungan Pascasarjana dalam menentukan prioritas program kerja dan kegiatan secara terpadu dan terarah dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan dan menjadi ukuran pencapaian kinerja diakhir periode kepemimpinan serta dapat digunakan oleh pihak internal atau eksternal dalam menilai kinerja yang telah dilakukan
2. Sebagai acuan dalam mengalokasikan dan memanfaatkan sumber daya secara efektif dan efisien
3. Sebagai pedoman umum bagi pengelola dan dosen Pascasarjana dalam rangka pelaksanaan proses pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat; sehingga dihasilkan luaran yang unggul, mandiri, dan berbudaya.
4. Untuk memudahkan pengelola, dosen, dan tenaga kependidikan Pascasarjana dalam merencanakan, melaksanakan, mengevaluasi, mengendalikan, serta meningkatkan program dan rencana operasional tahunan yang telah disusun.

BAB II
VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN STRATEGIS

2.1 Visi

Visi Program Pascasarjana UMRAH disusun mengacu kepada visi Universitas Maritim Raja Ali Haji. Adapun visi Program Pascasarjana UMRAH adalah "Menjadikan program Pascasarjana yang cemerlang dalam pendidikan tinggi, riset, kemaritiman, dan tamadun maritim di Asia Tenggara Tahun 2040".

2.2 Misi

Untuk mewujudkan visi, misi Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji adalah sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan guna menghasilkan lulusan yang berkualitas dan berkesinambungan dalam pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi bertamadun maritim.
2. Menyelenggarakan kegiatan riset yang inovatif dan menyebarluaskan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi bertamadun maritim.
3. Berperan secara aktif dan preventif dalam permasalahan lingkungan dan masyarakat untuk mendukung pembangunan berkelanjutan.
4. Menjalin kerja sama yang produktif dan berkelanjutan dengan *stakeholder* untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

2.3 Tujuan

Untuk melaksanakan misi yang telah ditetapkan, maka tujuan Program Pascasarjana Universitas Maritim Raja Ali Haji adalah sebagai berikut :

1. Terwujudnya lulusan berkualitas dan berkesinambungan dalam pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi bertamadun maritim;
2. Terwujudnya kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif dan aplikatif untuk mendukung pembangunan berkelanjutan;

3. Tersebarluasnya Ilmu Pengetahuan dan Teknologi bertamadun maritim melalui publikasi ilmiah baik nasional maupun internasional;
4. Terselesaikannya permasalahan lingkungan dan masyarakat untuk mendukung pembangunan berkelanjutan;
5. Terwujudnya kerja sama yang produktif dan berkesinambungan dengan *stakeholder* untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

2.4 Sasaran Strategis

Tabel 1
Tujuan dan Sasasaran Strategis

Tujuan Strategis	Sasaran Strategis
1. Menghasilkan lulusan yang mempunyai kompetensi tinggi dalam penguasaan iptek	1.1 Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, dan berdaya saing nasional dan internasional. 1.2 Tersedianya sarana prasarana yang memadai untuk mendukung terselenggaranya tridharma perguruan tinggi yang bermutu. 1.3 Terselenggaranya sistem teknologi informasi dan komunikasi yang memadai untuk layanan akademik dan non akademik.
2. Meningkatkan kapasitas perguruan tinggi.	2.1 Terealisasinya peningkatan daya tampung program studi 2.2 Terwujudnya program studi baru yang relevan dengan kemaritiman.
3. Mengembangkan Kerjasama untuk meningkatkan mutu tridharma perguruan tinggi.	3.1 Terjalinnya Kerjasama baik di dalam maupun di luar negeri. 3.2 Menjalin mitra dengan pemerintah, Masyarakat, dan industri.
4. Menghasilkan penelitian, pengabdian Masyarakat, dan publikasi ilmiah baik nasional maupun internasional	4.1 Terwujudnya penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kepentingan bangsa. 4.2 Terwujudnya publikasi yang berdampak kuat pada masyarakat

BAB III
ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI, DAN KERANGKA KELEMBAGAAN

3.1 Arah Kebijakan dan Strategi Program Pascasarjana

Arah kebijakan dan strategi Program pascasarjana dibuat untuk mendukung arah kebijakan Universitas Maritim Raja Ali Haji yang termuat pada Renstra Universitas Maritim Raja Ali Haji. UMRAH memiliki semboyan "Menuju Tamadun Maritim", yang bermakna eksistensi UMRAH sebagai perguruan tinggi kemaritiman berkomitmen untuk mengupayakan semaksimal mungkin potensi sumber daya kelautan guna menuju tingkat peradaban yang paling tinggi (tamadun). Dalam hal ini dalam roadmap pengembangan UMRAH 2011-2040.

Periode 1 (2011-2016), fokus pada penguatan tatakelola dan peningkatan relevansi dan kualitas pembelajaran. Periode ini telah terlewati, dan alhamdulillah berkat rahmat Allah SWT, periode ini telah mencapai hasil yang cukup memuaskan. Hasil tersebut antara lain diwujudkan dengan peningkatan jumlah program studi dari 8 menjadi 20 program studi. Juga peningkatan jumlah dosen, penataan unit-unit kerja, pengembangan sistem tatalaksana berbasis ICT, sistem penjaminan mutu akademik dan non-akademik, pengembangan network, pengembangan sarpras, dan lain-lain.

Saat ini UMRAH menuju ke arah Periode pengembangan kedua (2020-2024). Periode ini difokuskan pada reorientasi VMTS, pengembangan riset, pengembangan kurikulum pembelajaran, peningkatan mutu Dosen dan pengembangan sarana prasarana.

Indikator capaian Program Pascasarjana dapat dirumuskan untuk tahun 2023-2027 sebagai berikut.

1. Persentase dosen berpendidikan S3 100%.
2. Persentase dosen dengan jabatan akademik lektor kepala minimal 50% dan profesor minimal 30%.
3. Rasio dosen dan mahasiswa berkisar 1:15
4. Jumlah kerjasama Pascasarjana per tahun minimal 1 dan dapat

merupakan kerjasama internasional.

5. Persentase prodi yang teakreditasi unggul minimal 1 prodi.
6. Jumlah artikel ilmiah dosen yang terindeks di Scopus minimal 2 per tahun.
7. Jumlah penelitian minimal 4 per tahun.
8. Jumlah produk inovasi minimal 1.
9. Jumlah HAKI dosen minimal 2 per tahun.
10. Jumlah sitasi dosen di Google Scholar minimal 1000, dan di Scopus minimal 15.
11. Jumlah kegiatan pengabdian masyarakat minimal 2 per tahun.

Untuk kurun waktu lima tahun ke depan yaitu tahun 2023-2027, strategi pencapaian tersebut dijabarkan sebagai berikut.

1. Bidang Pendidikan
   a) Pengembangan sistem dan proses penjaminan mutu pendidikan yang unggul, dan profesional.
   b) Pengembangan kurikulum sesuai dengan perkembangan iptek serta tuntutan masyarakat dan industri.
   c) Peningkatan sarana dan prasarana pendidikan dengan jumlah dan kualitas yang memadai.

2. Bidang Penelitian dan Inovasi
   a) Pembinaan dan peningkatan mutu penelitian yang relevan dengan pengembangan iptek serta kebutuhan masyarakat.
   b) Peningkatan kapasitas kelembagaan dan sumberdaya untuk penelitian, publikasi, paten, dan produk inovasi lainnya.
   c) Peningkatan kerjasama penelitian dengan masyarakat, pemerintah, dan industri baik dalam dan luar negeri.
   d) Peningkatan publikasi pada jurnal nasional dan internasional.
   e) Peningkatan riset yang berkualitas untuk menghasilkan jumlah publikasi dan HAKI yang kompetitif dan komparatif.

f) Pengembangan penelitian untuk menghasilkan produk inovasi.

3. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat

a) Pengembangan program pengabdian kepada masyarakat yang berbasis iptek untuk kesejahteraan masyarakat.

b) Pengembangan sistem pengabdian masyarakat yang berskala internasional.

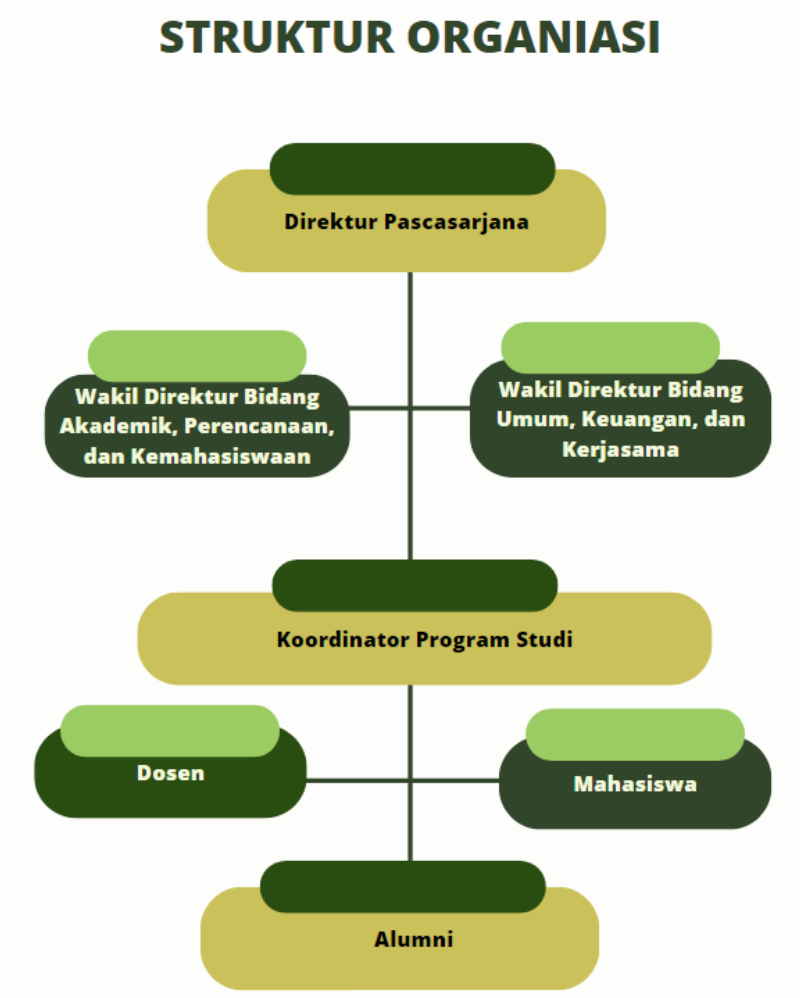
c) Pengembangan program pengabdian untuk penyelesaian masalah yang dihadapi masyarakat dan pemanfaatan teknologi tepat guna.

3.2 Kerangka Regulasi

Regulasi untuk pengembangan tridharma Program Pascasarjana mengacu kepada regulasi yang telah ditetapkan oleh Universitas Maritim Raja Ali Haji.

3.3 Kerangka Kelembagaan

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2023 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Maritim Raja Ali Haji, Program Pascasarjana merupakan salah satu unit kerja di Universitas Maritim Raja Ali Haji. Tata Kelola di Program Pascasarjana UMRAH mengikuti tata Kelola kelembagaan di Universitas Mritim Raja Ali Haji.



Gambar 3.1. Struktur Organisasi Program Pascasarjana UMRAH

BAB IV

PROGRAM, INDIKATOR KINERJA, DAN KERANGKA PENDANAAN

4.1 Program dan Indikator Kinerja

Pada bab sebelumnya telah diuraikan tentang visi, misi, dan tujuan Program Pascasarjana UMRAH yang dilengkapi dengan sasaran strategis dari setiap tujuan yang telah ditetapkan. Bab ini menguraikan program, indikator atau target-target kinerja dari masing-masing sasaran strategis, dan kerangka pendanaan untuk mencapai sasaran-sasaran tersebut.

Tabel 2.
Program dan Indikator Kinerja

Tujuan Strategis	Sasaran Strategis	Program	Indikator Kinerja
Menghasilkan lulusan yang mempunyai kompetensi tinggi dalam penguasaan iptek	Terwujudnya proses pembelajaran yang bermutu, dan berdaya saing nasional dan internasional	Pengembangan kurikulum berbasis Outcome Based Education (OBE), KKNI dan SNDIKTI yang memaksimalkan pemanfaatan Teknologi Informasi	Persentase prodi yang mengimplementasikan OBE
			Persentasi mahasiswa lulus tepat waktu
			Nilai IPK lulusan
		Peningkatan sarana dan prasarana pendukung proses pendidikan dan pembelajaran	Persentase ruang kelas fasilitas lengkap
			Jumlah laboratorium, kebun percobaan, studio, dengan fasilitas lengkap
		Peningkatkan Publikasi Ilmiah Dosen	Meningkatnya Publikasi Jurnal Terindeks Bereputasi baik penelitian maupun jurnal pengabdian
			Meningkatnya Jumlah Buku Referensi yang Dihasilkan Dosen
	Tersedianya sarana prasarana yang memadai untuk mendukung terselenggaranya tridharma perguruan tinggi yang bermutu	Peningkatan saranaprasarana pendukung proses Pendidikan dan pembelajaran	Jumlah sarana dan prasarana pendidikan yang relevan, mutakhir, dan memfasilitas yang berkebutuhan khusus
		Peningkatan sarana prasarana riset	Jumlah sarana dan prasarana riset yang relevan, mutakhir, dan memfasilitas yang berkebutuhan khusus
		Peningkatan sarana prasarana pengabdian kepada masyarakat	Jumlah sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat yang relevan, mutakhir, dan memfasilitas yang berkebutuhan khusus
	Terselenggaranya sistem teknologi informasi dan komunikasi yang memadai untuk	Peningkatan Aplikasi Pendukung secara digital untuk semua layanan yang ada	Jumlah Layanan Sistem Informasi Terapdu

Tujuan Strategis	Sasaran Strategis	Program	Indikator Kinerja
	layanan akademik dan non akademik.		
Meningkatkan kapasitas perguruan tinggi.	Terealisasinya peningkatan daya tampung program studi	Peningkatan penyediaan bantuan pendidikan	Jumlah dan jenis beasiswa
		Penyelenggaran model pembelajaran inovatif	Persentase mata kuliah yang melaksanakan PJJ
		Penyediaan dosen yang berkualitas	Persentase dosen bersertifikat DIKTI dan BSN
			Persentase dosen berpendidikan S3
			Persentase lektor kepala
			Persentase profesor
		Penguatan kapasitas dan akselerasi akreditasi	Jumlah program studi terakreditasi Baik Sekali kemudian Unggul
	Terwujudnya program studi baru yang relevan dengan kemaritiman.	Pengembangan program studi baru yang inovatif dan daya tarik sesuai kebutuhan pasar	Jumlah program studi baru inovatif dan mempunyai daya tarik
Mengembangkan Kerjasama untuk meningkatkan mutu tridharma perguruan tinggi.	Terjalinnya Kerjasama baik di dalam maupun di luar negeri.	Pengembangan jejaring kerjasama dalam dan luar negeri bidang Tridarma	Dokumen kerja sama
			Jumlah kerja sama
			Rekognisi kepakaran dosen
			Jumlah perolehan dana
			Tingkat kepuasan para pihak
	Menjalin mitra dengan pemerintah, Masyarakat, dan industri.	Pengembangan kerjasama yang berkelanjutan dengan mitra strategis pemerintah, masyarakat, dan industri	Jumlah kerjasama
			Jumlah SDM yang Terlibat
			Tingkat kepuasan Mitra
Menghasilkan penelitian, pengabdian Masyarakat, dan publikasi ilmiah baik nasional maupun internasional	Terwujudnya penelitian dan pengabdian masyarakat untuk kepentingan bangsa	Peningkatan jumlah publikasi dan kekayaan intelektual hasil riset.	Jumlah publikasi
			Jumlah sitasi
			Jumlah jurnal ilmiah
			Jumlah kekayaan intelektual
		Pengembangan pemanfaatan hasil riset untuk strategi kebijakan dan BUDI	Jumlah prototipe R&D
			Jumlah prototipe industri
			Jumlah produk inovasi
		Pengembangan riset inovatif, multidisiplin berbasis kemaritiam dan kearifan lokal	Jumlah riset inovatif
	Terwujudnya publikasi yang berdampak kuat pada masyarakat	Pengembangan wahana penerapan iptek	Jumlah hasil riset yang dihilirisasi

4.2 Kerangka Pendanaan

Untuk mendukung pelaksanaan program kerja yang tercantum dalam Renstra Program Pascasarjana 2023- 2027 ini, maka disusun sebuah kerangka pendanaan yang menjamin tercapainya tujuan program Pascasarjana. Penentuan prioritas penggunaan anggaran Program Pascasarjana 2023- 2027 didasari pada upaya yang paling efektif dan efisien dalam mencapai sasaran strategis Program Pascasarjana.. Secara teknis, penentuan prioritas anggaran dilaksanakan melalui mekanisme musrenbang UMRAH setiap tahunnya. Aspek sumber pendanaan yang penting dalam kerangka pendanaan ini merujuk pada upaya mengidentifikasi sumber-sumber pendanaan alternatif berbasis kerjasama dengan pihak lain.

Pascasarjana dalam menyusun kerangka pendanaan memperhatikan sumber dana yang dapat diperoleh dan target program yang dicanangkan selama lima tahun. Sumber pendanaan Pascasarjana diperoleh dari APBN (rupiah murni), BOPTN dan PNBP.Secara rinci, penjabaran estimasi sumber pendanaan Program Pascasarjana tersaji dalam tabel sebagai berikut:

Tabel. 3
Pendanaan Program Kerja

Uraian	2023	2024	2025	2026	2027
Jumlah Mahasiswa	85	105	125	150	175
BOPTN	Rp. 171,812,000	Rp. 135,189,356	Rp. 343,624,000	Rp. 687,248,000	Rp. 1,030,872,000
PNBP	Rp. 89,521,000	Rp. 298,625,000	R. 537,525,000	Rp. 806,287,000	Rp. 1,209,431,250
Total Pagu (BOPTN + PNBP)	**Rp. 261,333,000**	**Rp. 433,814,356**	**Rp. 881,149,000**	**Rp. 1,493,535,000**	**Rp. 2,240,303,250**

BAB V
PENUTUP

Renstra Program Pascasarjana UMRAH 2023-2027 disusun dalam rangka memberikan arah pengembangan Program Pascasarjana untuk jangka waktu lima tahun ke depan. Renstra ini digunakan sebagai dasar penyusunan program kerja dan anggaran tahunan Pascasarjana. Adapun program kerja dan anggaran tahunan yang dibuat Program Pascasarjana diharapkan dapat mendukung tercapainya visi UMRAH menjadi universitas “Menjadi pusat kecemerlangan pendidikan tinggi, riset, kemaritiman, dan tamadun maritim di Asia Tenggara Tahun 2040”. Renstra ini juga diharapkan dapat memberikan manfaat kepada seluruh *stakeholders* Program Pascasarjana.

Selanjutnya, semua sivitas akademika perlu berkomitmen untuk mengoptimalkan implementasi Renstra Program Pascasarjana 2023-2027. Konsistensi pimpinan pada saat menyusun strategis sangat diperlukan, sehingga strategi yang diterapkan tepat sasaran sesuai dengan indikator yang tertuang di dalam lampiran rencana strategis ini.

Lampiran. Matrik Indikator Target Capaian 2023-2027

No	Indikator	Target Capaian				
		2023	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
1						
	Pendidikan dosen					
	Persentase doktor	100	100	100	100	100
	Persentase magister	100	100	100	100	100
	Jabatan Dosen					
	Persentase Profesor	5	10	10	15	20
	Persentase Lektor Kepala	15	20	25	30	30
	Jumlah dosen asing (*Inbound*)	0	5	5	10	10
	Jumlah dosen yang *outbound*	0	0	1	1	2
	Jumlah Pengakuan Kepakaran (Rekognisi) dosen	5	10	15	20	25
	Jumlah dosen yang mendapat penghargaan internasional	0	1	1	1	1
2						
	Jumlah mahasiswa	85	105	125	150	175
	Rasio mahasiswa yang mendaftar dengan yang diterima	1:2	1:2	1:2	1:3	1:3
	Persentase mahasiswa yang diterima dengan yang mendaftar kembali	100	100	100	100	100
	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu	15	20	25	35	65
	Persentase mahasiswa Pascasarjana dengan nilaiIPK > 3.50	60	70	80	85	90
	Pertukaran mahasiswa (*outbound*)	1	1	1	1	1
	Rasio dosen dan mahasiswa	1:15	1:15	1:15	1:15	1:15

No	Indikator	TARGET CAPAIAN (Tahun)					
		Baseline 2020/2022	2020	2021	2022	2023	2024
	Rasio tenaga kependidikan dan mahasiswa	**1:15**	**1:15**	**1:15**	**1:15**	**1:15**	**1:15**
3	Lulusan						
	Jumlah pelaksanaan survei kepuasan pengguna lulusan yang memenuhi aspek (a) metodologi (b) analisis terhadap hasil dan tindak lanjut serta hasilnya dipublikasikan kepada pemangku kepentingan*)	1	1	1	1	1	1
	Persentase lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	70	80	80	85	85	90
4	Kelembagaan						
	Jumlah Prodi mengimplementasikan kurikulum OBE	2	2	3	3	4	4
	Jumlah Prodi terakreditasi Unggul	0	0	0	1	1	1
	Jumlah Prodi terakreditasi Internasional	0	0	0	0	0	1
	Jumlah Prodi tersertifikasi internasional	0	0	0	0	0	1
	Jumlah pendirian Prodi Baru yang inovatif dan dibutuhkan oleh masyarakat	0	0	1	1	1	1
	Persentase mata kuliah (MK) dengan sistem e-learning (PJJ)	10	15	20	25	30	40
	Jumlah daya tampung mahasiswa per tahun	75	75	100	100	150	200
	Jumlah kerjasama dalam negeri	2	2	2	2	2	2

No	Indikator	TARGET CAPAIAN (Tahun)					
		Baseline 2020-2022	2023	2024	2025	2026	2027
	Anggaran yang diperoleh dari kerjasama (J)	00	5	10	15	25	50
	Persentase prodi yang mengimplementasikan sistem penjaminan mutu internal lewat penerapan PPEPP	100	100	100	100	100	100
5	Riset						
	Jumlah penelitian	4	4	4	4	4	4
	Persentase keterlibatan dosen dalam penelitian	100	100	100	100	100	100
	Persentase keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	5	10	10	15	15	25
	Jumlah dana penelitian internal (J)	0	10	20	30	40	50
	Dana penelitian dari luar (kerjasama) (J)	0	20	30	45	60	75
	Jumlah Publikasi (Rata-rata/tahun)						
	Nasional terakreditasi	15	15	15	20	20	20
	Internasional	3	5	7	10	10	12
	Internasional bereputasi	1	2	3	4	5	6
	HKI, Penerbitan, dan Sitasi						
	Paten	0	0	0	0	1	1
	Merek	0	0	0	0	1	1
	Hak Cipta	1	1	1	2	2	3
	Jumlah Buku yang diterbitkan	1	1	1	2	2	3
	Jumlah jurnal ilmiah yang diterbitkan terakreditasi Sinta 1 dan Sinta 2	0	1	1	2	2	3
	Jumlah jurnal ilmiah internasional bereputasi	0	0	0	0	1	1

No	Indikator	TARGET CAPAIAN (Tahun)					
		Baseline 2020-2022	2023	2024	2025	2026	2027
	Jumlah sitasi dosen (Google Scholar)	400	800	1000	1300	1400	1500
	Jumlah sitasi dosen (Scopus)	2	3	4	6	8	10
	Jumlah prototype R&D	0	0	0	0	1	1
	Jumlah prototype industri	0	0	0	0	0	1
	Jumlah produk Inovasi	0	0	0	0	0	1
	Kerjasama riset dengan industri	0	0	0	0	0	1
	Pendapatan hasil riset dari Industri (J)	0	0	0	0	0	0
6	Pengabdian kepada Masyarakat						
	Jumlah pengabdian kepada masyarakat	2	2	3	3	4	4
	Pengintegrasi Pengabdian Masyarakat sesuai hasil-hasil penelitian(hilirisasi)	1	1	1	1	1	1
	Jumlah Pengabdian Masyarakat dengan pihak asing	1	1	1	1	1	1
	Jumlah produk/jasa PT yang diadopsi oleh masyarakat/industri	0	0	0	0	0	0
7	Pengembangan dan Peningkatan Pendapatan (Bidang Usaha)						
	Jumlah dari pendapatan kerjasama (juta)	0	50	50	75	75	100

*) Sesuai dengan instrumen BAN-PT



PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MARITIM RAJA ALI HAJI
2023 - 2027